Management - Communication

Fondamentaux du management de projet

Objectifs

- Structurer une démarche et une méthodologie de gestion de projet
- Connaître les principaux outils du management de projet
- Maîtriser les méthodes d'organisation et de communication durant les différentes phases du projet

Contenu de la formation

Identifier les caractéristiques d'un projet
- Caractéristique de la conduite de projet
- Typologie des projets
- Enjeux du management de projet

Identifier le rôle des acteurs dans un projet
- Rôle des instances et des acteurs du projet
- Positionnement du chef de projet
- Sponsor/défenseur du projet

Organisation du projet
- Méthodologies de gestion de projet
- Étude d'opportunité/faisabilité
- Préparation du déploiement
- Suivi de la mise en œuvre
- Évaluation du projet

Planification du projet
- Les étapes du projet
- L'organigramme des tâches
- La planification des ressources
- Les outils de planification (GANTT, PERT, etc.)

Préparation de la mise en œuvre
- Budgétisation, plan de communication

Suivi et pilotage de la mise en œuvre
- Tableau de bord de suivi de projet, indicateurs de productivité
- Les réunions d'avancement, revues de projet, réunion de validation
- Pilotage de la qualité : analyse des écarts et mesure correctives
- Outils d'animation de groupes de travail

Évaluation et clôture du projet
- Étapes d'évaluation
- Réunion de bilan et de synthèse
- Formalisation du Retex (retour d'expérience)

Infos pratiques

Public

Toute personne en position d'encadrement hiérarchique ou transversal amenée à mettre en œuvre une démarche de gestion de projet. Prérequis : maîtrise de la langue française

Durée

3 jours

Tarif inter-entreprise

410 €/jour/personne

Tarif intra-entreprise

Nous consulter

Compétences clés acquises

- S'approprier une méthodologie de gestion de projet
- Maîtriser les étapes et les outils pour piloter un projet

Moyens pédagogiques

- Pédagogie participative avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion et de mises en situation
- Livret pédagogique individuel
- Accès pendant 3 mois à notre espace documentaire

ANTERES FORMATION ▪ CONSEIL

17 Impasse Mireille - 13600 La Ciotat
Tél : 04 42 08 12 53 - Fax : 09 81 40 72 02
contact@anteres.fr - **www.anteres.fr**
Siret : 50483067000015 - NDA : 93131298613