Management - Communication

Le positionnement managérial

Objectifs

- Se positionner efficacement en tant que manager opérationnel
- Comprendre comment responsabiliser ses collaborateurs pour améliorer la performance de l'équipe

Contenu de la formation

Le management
- Qu'est-ce que le management ?
- La dimension humaine du management

Se positionner dans son rôle de manager de proximité
- Clarifier ses rôles et ses responsabilités de manager d'équipe
- Quelle est la valeur ajoutée du manager de proximité ?
- Comment se centrer sur ses rôles ?
- Analyser ses pratiques managériales
- Les différents styles de leadership
- Différentier autoritarisme et autorité
- Cultiver son processus d'évolution personnelle pour développer sa confiance en soi

Quels sont les facteurs qui font de nous des leaders reconnus ?
- Exemplarité, équité, objectivité, intégrité, assertivité

Les cinq leviers pour développer son leadership
- Définir des objectifs précis au service de sa vision
- Créer et maintenir des relations de coopération
- Observer les effets de ses actions en permanence
- Faire preuve de flexibilité comportementale
- Rester authentique

Développer un style de management adapté
- Les styles de management et leurs limites
- Identifier ses styles de management préférentiels et trouver des pistes d'amélioration
- Adapter son style au contexte et aux situations

Le manager face à son équipe
- Se doter de repères communs en fixant des règles du jeu
- La grille d'analyse de l'équipe et des comportements des collaborateurs
- La matrice de motivation des collaborateurs
- Fixer les objectifs et en assurer le suivi
- Transformer l'évaluation des performances en plan de progrès

Infos pratiques

Public

Toute personne en charge d'encadrement hiérarchique.
Prérequis : maîtrise de la langue française

Durée

2 jours

Tarif inter-entreprise

410 €/jour/personne

Tarif intra-entreprise

Nous consulter

Compétences clés acquises

- Maîtriser le management performant et motivant
- Adopter le comportement adéquat en fonction de la situation
- Explorer vos ressources personnelles en matière de leadership

Moyens pédagogiques

- Pédagogie participative avec alternance d'apports théoriques, de phases de réflexion et de mises en situation
- Livret pédagogique individuel
- Accès pendant 3 mois à notre espace documentaire

ANTERES FORMATION ▪ CONSEIL

17 Impasse Mireille - 13600 La Ciotat
Tél : 04 42 08 12 53 - Fax : 09 81 40 72 02
contact@anteres.fr - **www.anteres.fr**
Siret : 50483067000015 - NDA : 93131298613